



6.4

Balance de sostenibilidad

| CAPITAL INTELECTUAL | 2024 | 2025 |
|--|--------|-------|
| Total inversión en I+D+i (M€) | 118,20 | 97,81 |
| Gasto en Proyectos (M€) | 114,09 | 94,46 |
| Inversión en medios materiales (M€) | 4,10 | 3,35 |
| Innovaciones tecnológicas (nº) | 3 | 21 |
| Patentes (nº) | 11 | 29 |
| Proyectos de innovación subvencionados (dato acumulado) (nº) | 125 | 133 |
| Grupos de mejora (nº) | 505 | 646 |
| Buenas prácticas (nº) | 53 | 43 |
| Conocimientos Clave (Gestión del conocimiento interno) (dato acumulado) (nº) | 254 | 578 |
| Lecciones aprendidas en proyectos (Gestión del conocimiento interno) (dato acumulado) (nº) | 5.799 | 5.226 |
| <i>Knowledge days</i> (dato acumulado) (nº) | 82 | 84 |
| Líneas de innovación activas (nº) | 61 | 60 |
| Soluciones tecnológicas disponibles para el mercado (nº) | 20 | 21 |

| CAPITAL HUMANO | 2024 | 2025 |
|---|--------|--------|
| PERSONAS | | |
| Plantilla media (nº) ⁽¹⁾ | 20.202 | 19.148 |
| Plantilla total cierre (nº) ⁽¹⁾ | 19.630 | 18.620 |
| Expatriados/as - Movilidades (nº) | 10 | 22 |
| Desplazamientos de corta duración (nº) | 58 | 47 |
| Diversidad mujeres (%) | 37,84 | 37,79 |
| Diversidad hombres (%) | 62,16 | 62,21 |
| Diversidad nacionalidades (nº) | 110 | 108 |
| Diversidad idiomas (nº) | 39 | 38 |
| Personas con discapacidad (nº) | 186 | 174 |
| Edad media de la plantilla (años) | 41 | 42 |
| Antigüedad media de la plantilla (años) | 9 | 9 |
| EMPLEO | | |
| Contratos indefinidos (%) | 95,97 | 96,92 |
| Contratos temporales (%) | 4,03 | 3,08 |
| Tasa de Rotación (%) ⁽²⁾ | 16,49 | 16,81 |
| Personas en puestos tecnológicos (nº) | 1.619 | 1.416 |
| Personas con perfil de ingeniería (alcance mundial) (nº) | 1.501 | 1.272 |
| Personas con perfil de ingeniería (alcance España) (nº) | 383 | 315 |
| Plantilla vinculada a actividades tecnológicas (alcance España) (%) | 50,29 | 20,38 |
| Acuerdos Pactos/Convenios Colectivos negociados (nº) | 41 | 49 |
| Expedientes de Regulación Temporal de Empleo (nº) Global | 12 | 26 |
| Expedientes de Regulación Temporal de Empleo (nº) España | 1 | 1 |

| | 2024 | 2025 |
|--|---------|---------|
| SEGURIDAD Y SALUD LABORAL | | |
| Certificaciones Sistema según ISO 45001 (nº) | 62 | 60 |
| Plantilla cubierta por certificación ISO 45001 (%) | 73 | 74 |
| Índice de Frecuencia global (Accidentes y/o enfermedades profesionales con baja / nº de horas trabajadas) (nº) | 2,52 | 1,90 |
| Índice de gravedad (Número de jornadas perdidas por cada mil horas trabajadas) (nº) | 0,13 | 0,13 |
| Accidentes mortales (nº) | 0 | 0 |
| Índice total de incidentes registrables (TRIR): (Número total de accidentes y lesiones / Número total de horas trabajadas)* | 1,61 | 1,17 |
| Coordinadores / Responsables de seguridad y salud (nº) | 62 | 58 |
| FORMACIÓN Y DESARROLLO | | |
| Formación por persona (h/persona) | 30,39 | 32,63 |
| Formación por categoría profesional (horas) MOD | 473.328 | 478.344 |
| Formación por categoría profesional (horas) MOI | 67.549 | 99.409 |
| Formación por categoría profesional (horas) MOE | 100.979 | 45.268 |
| Personal valorado con criterios de gestión de desempeño (Dialogues 4all) aplicable a MOE y MOI | 27,18 | 23,37 |
| Personal valorado con criterios UET'S (UET: Unidades Elementales de Trabajo). Dato referido a Mano de Obra Directa ("MOD") (%) aplicable a MOE y MOI | 72,82 | 76,63 |
| Promociones internas (%) | 42,67 | 30,90 |
| AMT Antolin Mobile Tool (nº) | 46 | 42 |
| Promociones internas - posiciones directivas (%) | 2,24 | 1,30 |
| Promociones internas - posiciones gerenciales (%) | 6,38 | 6,60 |

Notas Capital Humano

(1) Excluidos empleados de plantas puestas en equivalencia

(2) Número de bajas reemplazables / plantilla media



| CAPITAL AMBIENTAL | 2024 | 2025 |
|---|-----------|-----------|
| CONSUMOS DE ENERGÍA | | |
| Consumo directo de energía (Gwh) ⁽¹⁾ | 99,21 | 87,33 |
| Consumo indirecto de energía (Gwh) ^{(1) (2)} | 415,31 | 388,45 |
| ENERGÍAS RENOVABLES | | |
| Consumo total de electricidad renovable (Gwh) ^{(1) (5)} | 95,32 | 95,54 |
| Consumo de electricidad renovable sobre el consumo total de electricidad (%) ^{(1) (5)} | 23,09 | 24,59 |
| Consumo de electricidad renovable proveniente de autogeneración (Gwh) ^{(1) (5)} | 8,97 | 7,19 |
| Consumo de electricidad renovable con certificado de origen (Gwh) ^{(1) (5)} | 86,34 | 88,35 |
| Consumo de energía renovable (%) ^{(1) (5)} | 18,53 | 20,08 |
| Generación de electricidad renovable (venta) (kwh) ⁽⁴⁾ | 506.233 | 523.075 |
| EMISIONES | | |
| Emisiones de gases de efecto invernadero por consumo directo de energía (alcance 1) (Ton CO ₂ eq) ^{(1) (9)} | 21.168 | 18.553 |
| Emisiones de gases de efecto invernadero por consumo indirecto de energía (alcance 2) método basado en el mercado (Ton CO ₂ eq) ^{(1) (2)} | 137.312 | 129.446 |
| Emisiones de gases de efecto invernadero por consumo indirecto de energía (alcance 2) método basado en localización (Ton CO ₂ eq) ^{(1) (2)} | 150.568 | 159.747 |
| Emisiones de gases de efecto invernadero (alcance 3) (t CO ₂ eq) ^{(1) (3)} | 1.769.603 | 1.959.936 |
| Emisiones de gases de efecto invernadero evitadas por consumo de energía renovable (Ton CO ₂ eq) ^{(1) (5) (6)} | 37.092 | 39.806 |

| | 2024 | 2025 |
|---|---------|---------|
| CONSUMO DE AGUA Y MATERIAS PRIMAS | | |
| Consumo de agua (m ³) ⁽¹⁾ | 512.999 | 448.689 |
| Consumo de granza de plástico (Tn) | 80.331 | 82.089 |
| Consumo de Polioliol / Isocionato (Tn) | 16.454 | 14.451 |
| Consumo de materias plásticas sostenibles (Tn) | 4.897 | 6.151 |
| Consumo de materias plásticas sostenibles (%) | 6,30 | 6,59 |
| GENERACIÓN DE RESIDUOS | | |
| Residuos no peligrosos (Tn) ⁽¹⁾ | 64.254 | 55.003 |
| Residuos peligrosos (Tn) ⁽¹⁾ | 3.416 | 3.508 |
| KPI (UNIDAD / VENTAS) | | |
| Consumo directo de energía (Mwh / millón €) ^{(7) (9)} | 20,42 | 21,46 |
| Consumo indirecto de energía (Mwh / millón €) ^{(2) (7)} | 90,95 | 95,47 |
| Emisiones de gases de efecto invernadero por consumo directo de energía (alcance 1) (Ton CO ₂ eq / millón €) ^{(1) (7) (9)} | 4,74 | 4,98 |
| Emisiones de gases de efecto invernadero por consumo indirecto de energía (alcance 2) método basado en el mercado (Ton CO ₂ eq / millón €) ^{(1) (2) (7)} | 30,78 | 34,75 |
| Emisiones de gases de efecto invernadero por consumo indirecto de energía (alcance 2) método basado en localización (Ton CO ₂ eq / millón €) ^{(2) (7)} | 33,75 | 42,88 |
| Emisiones de gases de efecto invernadero por consumo directo e indirecto de energía (alcances 1 y 2) método basado en el mercado (Ton CO ₂ eq/millón €) ^{(2) (7)} | 35,52 | 39,73 |
| Emisiones de gases de efecto invernadero por consumo directo e indirecto de energía (alcances 1 y 2) método basado en localización (Ton CO ₂ eq/millón €) ^{(2) (7)} | 38,49 | 47,86 |
| Emisiones de gases de efecto invernadero (alcance 3) (t CO ₂ eq / millón €) ^{(3) (8)} | 428,72 | 526,08 |
| Consumo de agua (m ³ / millón €) ⁽⁷⁾ | 111,03 | 110,28 |

| | 2024 | 2025 |
|--|-------|-------|
| Consumo de granza de plástico (Tn / millón €) ⁽⁸⁾ | 19,17 | 22,03 |
| Consumo de Polioliol / Isocionato (Tn / millón €) ⁽⁸⁾ | 3,93 | 3,88 |
| Residuos no peligrosos (Tn / millón €) ⁽⁷⁾ | 13,95 | 13,52 |
| Residuos peligrosos (Tn / millón €) ⁽⁷⁾ | 0,75 | 0,86 |
| PROCESOS | | |
| Certificaciones ambientales según ISO 14001 (nº) | 92 | 86 |
| Certificaciones energéticas según ISO 50001 (nº) | 8 | 10 |
| Personas dedicadas a medio ambiente (nº) | 77 | 71 |

Notas Capital Ambiental 2025

(1) Los datos de energía, residuos, agua y emisiones absolutas corresponden al 98,0% (por ventas agregadas) de los centros incluidos en el perímetro de consolidación financiero. Conforme a los criterios de reporte de CDP y SBTi se incluyen datos de aquellas sociedades desvinculadas a lo largo del ejercicio durante los meses en que estuvieron vinculadas a Antolin.

(2) Los datos de consumo y emisiones indirectas de energía corresponden a electricidad y calefacción de distrito.

(3) Los datos de emisiones de alcance 3 corresponden a las 13 categorías aplicables a Antolin según clasificación del GHG Protocol (Categorías 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 15). Excluidas dos categorías por no ser de aplicación en Antolin (10, 14).

(4) Los datos de generación de energía renovable (venta) corresponden a la electricidad generada en la Sede Central de Antolin, que se descarga en la red de distribución eléctrica.

(5) Los datos de electricidad renovable y emisiones evitadas 2025 provienen de la compra electricidad 100% renovable (29 centros) y autogeneración de electricidad (13 centros).

(6) Los datos de emisiones evitadas se han calculado por el método basado en el mercado.

(7) Los valores de KPIs de energía, agua, residuos, emisiones de alcance 1 y 2 se calculan sobre ventas agregadas.

(8) Los valores de KPIs de consumo de granza de plástico, consumo de polioliol/isocionato y emisiones de gases de efecto invernadero (alcance 3) se calculan sobre ventas consolidadas.

(9) Los datos de consumo y emisiones directas de energía corresponden a gas natural, propano, GLP, fuel y diésel. Las emisiones indirectas también tienen en cuenta las fugas de gases de efecto invernadero.



| CAPITAL SOCIAL | 2024 | 2025 |
|--|--------|--------|
| ÉTICA Y CONDUCTA EMPRESARIAL | | |
| FORMACIÓN OBLIGATORIA. Sobre colectivo objetivo basado en la aproximación al riesgo | | |
| COMPLIANCE Y DDHH Formación online sobre Código Ético y de Conducta Empleados formados (nº) | 14.431 | 14.584 |
| ANTICORRUPCIÓN Y COMPETENCIA Empleados formados (nº) | 4.172 | 4.370 |
| PROTECCIÓN DE DATOS Y PRIVACIDAD Empleados formados (nº) | 2.836 | 3.140 |
| CONFLICTO DE INTERÉS E INDEPENDENCIA Empleados formados (nº) | 3.524 | 3.839 |
| PREVENCIÓN Y LUCHA CONTRA EL ACOSO Empleados formados (nº) | 10.715 | 12.489 |
| SIMULACIÓN DE PHISHING Empleados formados en plantas productivas (nº) | 8.138 | 7.755 |
| SIMULACIÓN DE PHISHING Empleados formados en centros técnico-comerciales (nº) | 3.252 | 2.687 |
| PRINCIPALES INDICADORES SOBRE EL CANAL DE TRANSPARENCIA | | |
| Denuncias recibidas - Canal de transparencia (nº) | 47 | 63 |
| Denuncias fundamentadas (del total de denuncias) - Canal de transparencia (nº) | 20 | 19 |
| Acciones correctivas (del total de denuncias) - Canal de transparencia (nº) | 20 | 19 |
| OTROS INDICADORES | | |
| Comunicación nueva versión Código Ético y de Conducta (%) | 100 | 100 |
| Monitorización actividad en DDHH por empresa (%) | 100 | 100 |
| Reuniones e intervenciones en órganos de gobierno y dirección del sistema (nº) | 8 | 8 |
| Comunicaciones globales efectuadas en el ámbito de compliance (nº) | 53 | 48 |

| | 2024 | 2025 |
|--|-----------|-----------|
| CADENA DE SUMINISTRO | | |
| Total de proveedores de primer nivel de material directo e inversiones (tier 1) activos (nº) | 2.956 | 2.688 |
| Proveedores de primer nivel (tier 1) de material directo activos (nº) | 2.484 | 2.294 |
| Volumen de compra total proveedores de primer nivel (tier 1) de material directo e inversiones activos (K€) | 2.262.665 | 2.006.332 |
| Volumen de compra de proveedores de primer nivel de material directo activos (K€) | 2.100.694 | 1.865.820 |
| Volumen de compra de proveedores locales de primer nivel de material directo (K€) | 1.071.163 | 995.171 |
| Proveedores de productos que contienen materiales en conflicto con declaración/certificación de origen/compliant (%) | 100 | 93 |
| Proveedores de material directo con impacto relevante*en materia ambiental, social y gobierno (ASG) (nº) | 456 | 459 |
| Proveedores de primer nivel de material directo evaluados en desempeño ASG (nº) | 1.893 | 1.877 |
| Proveedores de primer nivel de material directo evaluados en desempeño ASG (%) | 76,20 | 81,90 |
| Proveedores de primer nivel de material directo con cuestionario de autoevaluación ASG cumplimentado acumulado (nº) | 2.192 | 2.295 |
| Proveedores de primer nivel de material directo con resultado del cuestionario de autoevaluación considerado de "Riesgo Alto" (nº) | 318 | 269 |
| Proveedores de material directo e inversiones que han aceptado el Código Ético de Proveedores (%) | 90 | 93 |
| STA (Supplier Technical Assistant - Responsables de seguimiento y desarrollo de proveedores) (nº) | 51 | 45 |
| Debidas Diligencias realizadas a proveedores sospechosos de riesgo (nº) | 87 | 90 |

* Proveedores de material directo que, por sus características, tienen asociado un mayor riesgo para la actividad de la compañía y suponen un 80% del total de gasto de compras que realiza Antolin.

| | 2024 | 2025 |
|---|---------|---------|
| SEGURIDAD DEL PRODUCTO | | |
| Empresas certificadas en el Sistema de Calidad (nº) | 83 | 89 |
| Costes de garantías / Ventas anuales (%) | 0,06 | 0,07 |
| Incidentes garantías de Seguridad y Reglamentación / Total incidentes garantías (%) | 0 | 0 |
| CONTRIBUCIÓN SOSTENIBLE | | |
| Por territorio: Africa-Asia-Pacífico (%) | 18,97 | 16,96 |
| Por territorio: Europa (%) | 78,71 | 78,17 |
| Por territorio: Mercosur (%) | 0,68 | 2,45 |
| Por territorio: Norteamérica (%) | 1,64 | 2,42 |
| Contribución por empleado (€) | 44,79 | 21,42 |
| Por tipo: Donaciones, Acciones de Voluntariado y Respuesta a emergencias (%) | 44,39 | 18,31 |
| Por tipo: Patrocinio, esponsorización y mecenazgo (%) | 55,61 | 81,69 |
| Aportación destinada a asociaciones (€) | 237.633 | 326.323 |