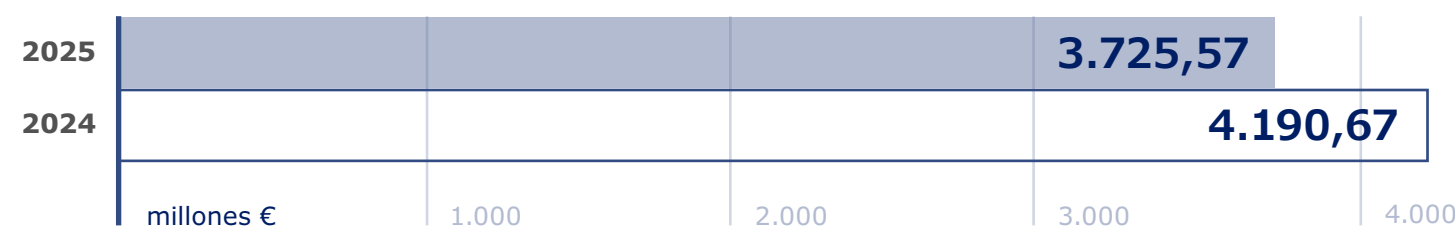


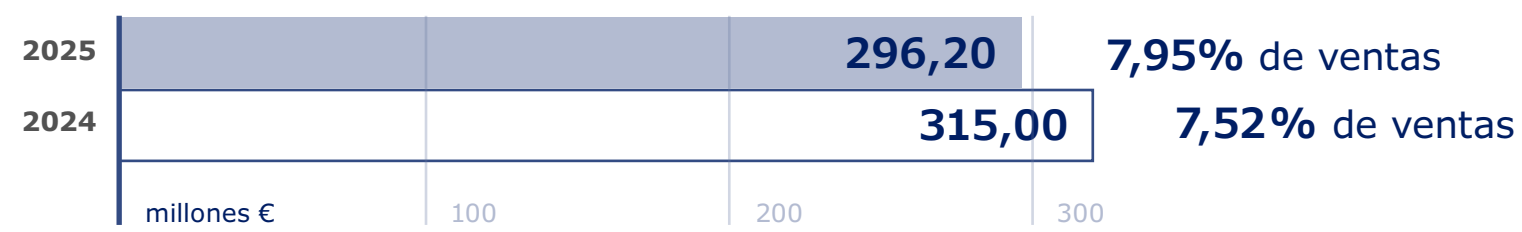


6.3 Balance económico

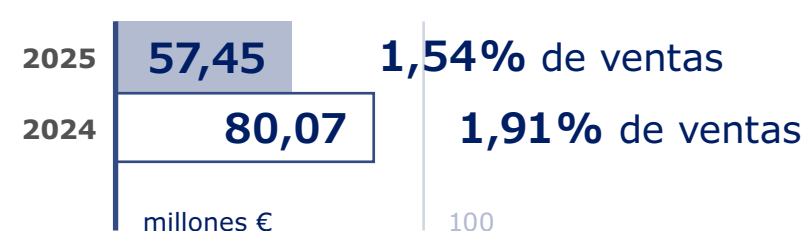
Ventas consolidadas



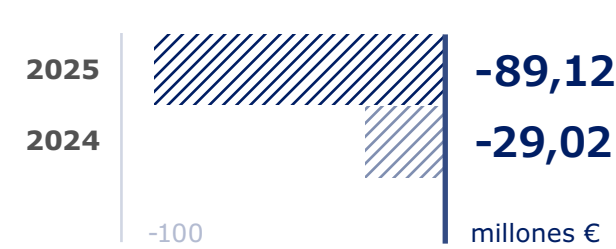
EBITDA consolidado



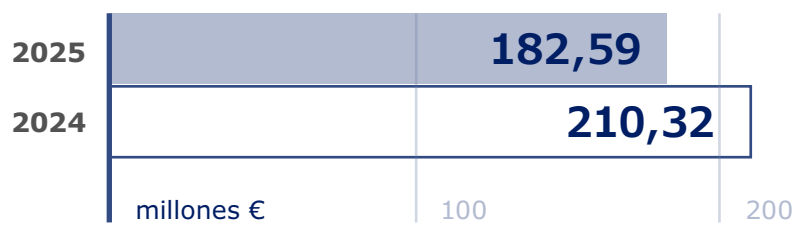
EBIT consolidado



Beneficio atribuido



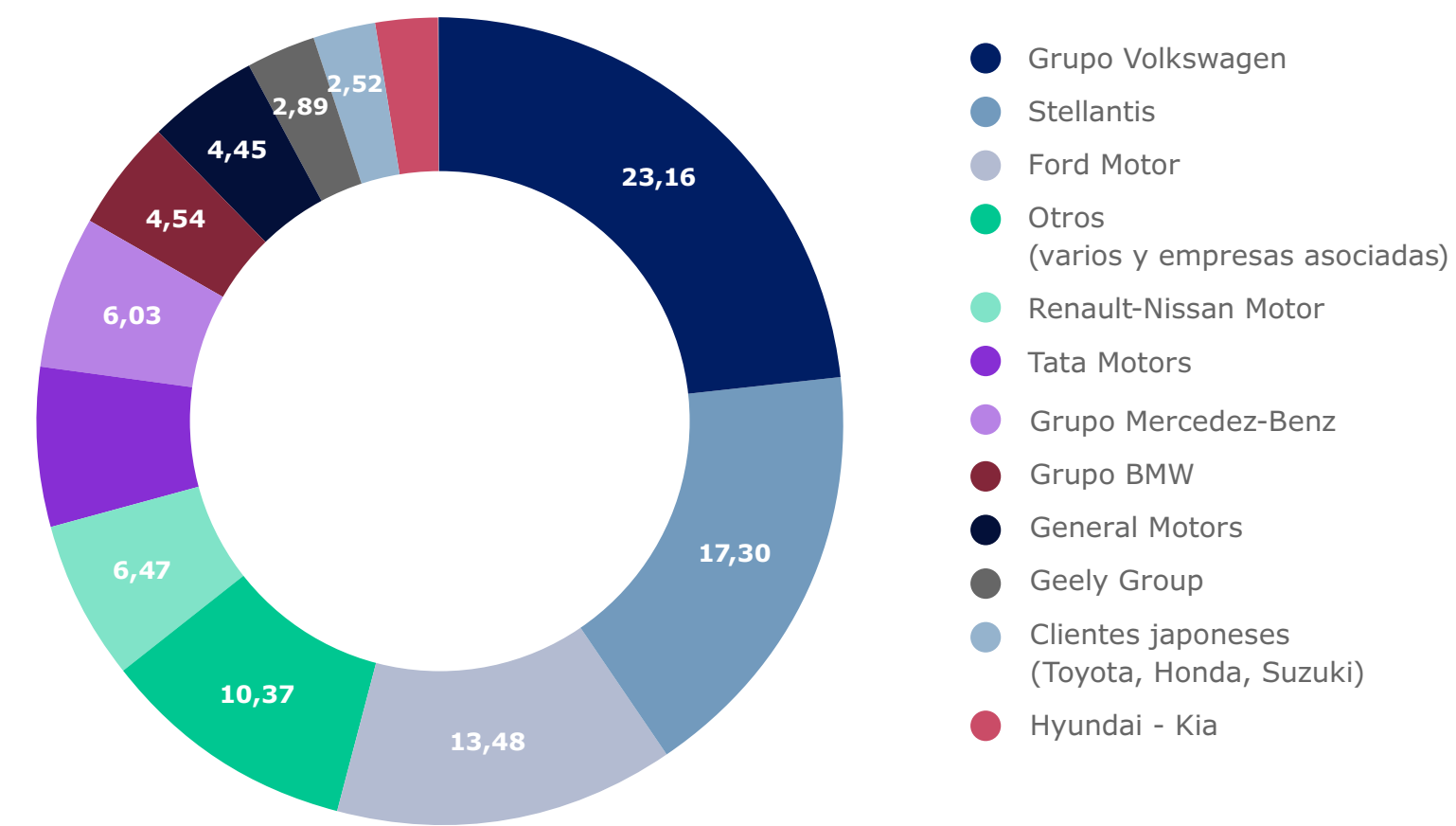
Inversión (Material e Inmaterial)



Patrimonio neto (Fondos Propios + Socios Externos)



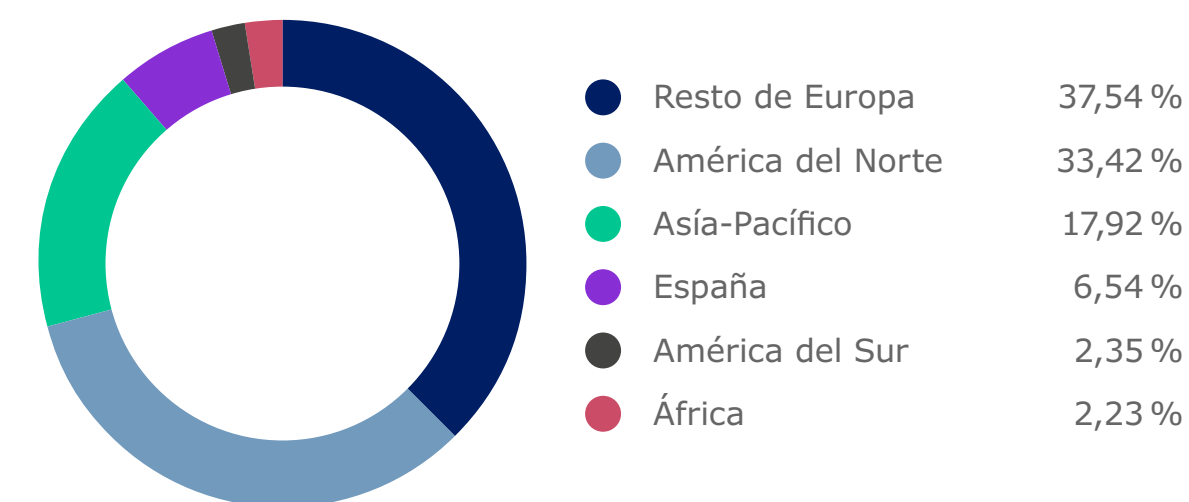
Ventas consolidadas por clientes (%)



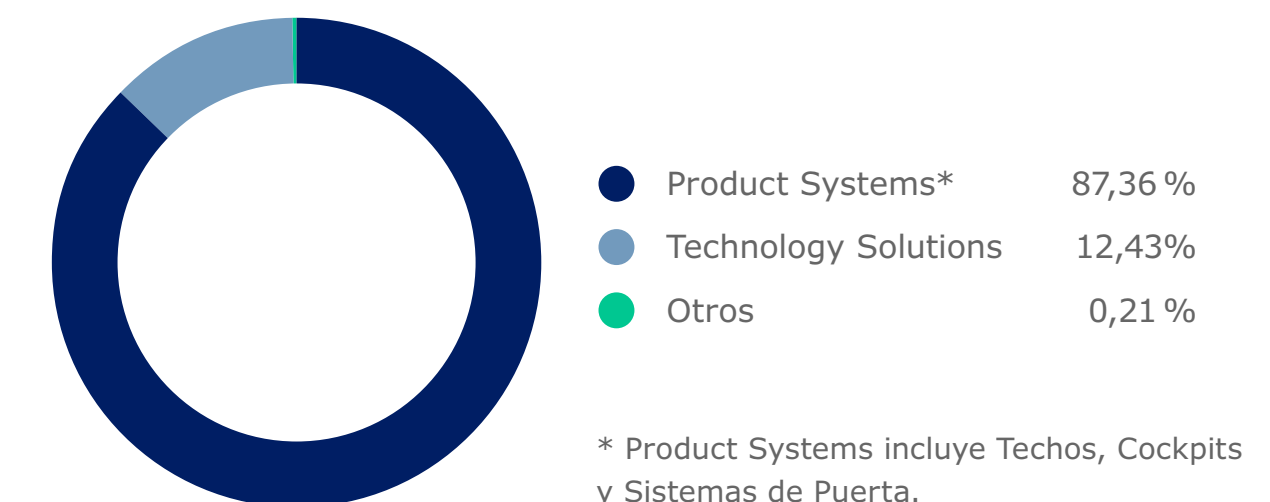
Plantilla media consolidada



Ventas por territorio (%)



Ventas por negocio (%)



Cifras elaboradas de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIF-UE) aplicando IFRS 16.



RATIOS	2024	2025
Financieros		
Endeudamiento (Deuda Financiera Neta / EBITDA) (millón C)	3,10	3,20
Cobertura de Intereses (EBITDA / Gastos Financieros Netos) (millón C)	3,65	3,25
Económicos		
R.O.E. (Beneficio después impuestos / F. Propios + S. Externos-Rdo. del ejercicio) (%)	-5,81	-44,71
R.O.A. (Resultado de explotación / Activo Total Medio de 2 años) (%)	2,58	1,91
R.O.I. (Resultado de explotación / Capitales Permanentes Medios de 2 años) (%)	5,02	3,85

BALANCE	2024	2025
Activo		
Fondo de Comercio	91,11	87,33
Activo no corriente	1.393,63	1.304,45
Activo corriente	1.570,31	1.576,14
Total	3.055,05	2.967,91
Pasivo		
Patrimonio neto	224,06	100,17
Pasivo no corriente	1.272,51	1.391,56
Pasivo corriente	1.558,48	1.476,19
Total	3.055,05	2.967,91

CUENTA DE RESULTADOS (millones €)	2024		2025	
Ventas netas	4.190,67	100,00%	3.725,57	100,00%
Otros ingresos de explotación	164,94	3,94%	174,29	4,68%
Total ingresos de explotación	4.355,61		3.899,86	
Aprovisionamientos	-2.753,27	-65,70%	-2.427,77	-65,17%
Gastos de personal	-846,55	-20,20%	-763,85	-20,50%
Amortizaciones de inmovilizado	-234,94	-5,61%	-238,74	-6,41%
Variación provisiones de tráfico	-4,79	-0,11%	-3,36	-0,09%
Otros gastos de explotación	-535,40	-12,78%	-496,03	-13,31%
-Trabajos efectuados para el inmovilizado	99,40	2,37%	87,36	2,34%
Resultado de explotación de operaciones continuadas	80,07	1,91%	57,45	1,54%
Resultado financiero	-94,64	-2,26%	-104,70	-2,81%
Resultado neto por deterioro de activos no corrientes	-24,02	-0,57%	-22,85	-0,61%
Resultado por la enajenación de activos no corrientes y otros	-2,43	-0,06%	-7,58	-0,20%
Resultado por la pérdida de control de participaciones consolidadas	23,45	0,56%	-1,04	-0,03%
Resultado de entidades valoradas por el método de participación	0,15	0,00%	0,95	0,03%
BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS	-17,42	-0,42%	-77,77	-2,09%
Impuesto sobre beneficios	3,60	0,09%	-3,25	-0,09%
BENEFICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	-13,83	-0,33%	-81,02	-2,17%
Resultado procedente de operaciones interrumpidas, neto de impuestos	0,00	0,00%	0,00	0,00%
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	-13,83	-0,33%	-81,02	-2,17%
Resultado atribuido a participaciones no dominantes	-15,20	-0,36%	-8,10	-0,22%
BENEFICIO atribuido a la SOCIEDAD DOMINANTE	-29,02	-0,69%	-89,12	-2,39%
CASH FLOW (Resultado Consolidado + Amortización)	221,11	5,28%	157,73	4,23%
EBITDA	315,00	7,52%	296,20	7,95%
EBITDA sin impacto IFRS16	240,43	5,74%	224,19	6,02%



ESTADOS DE FLUJO EN EL EJERCICIO	2024	2025
EFFECTIVO O EQUIVALENTE AL COMIENZO DEL EJERCICIO	294,63	270,03
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	329,22	205,32
Beneficio consolidado antes de impuestos	-17,42	-77,77
Ajustes	383,36	380,38
Cambios en el capital circulante	-12,27	-69,78
Impuesto sobre las ganancias pagado	-24,44	-27,51
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-101,21	-160,62
Dividendos cobrados	0,53	0,33
Desinversiones	110,20	23,99
Inversiones materiales e inmateriales	-210,32	-182,59
Otras Inversiones	-1,63	-2,36
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	-252,61	-77,72
VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES POR OPERACIONES CONTINUADAS	-24,60	-33,03
VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES POR OPERACIONES INTERRUMPIDAS	0,00	0,00
EFFECTIVO O EQUIVALENTE AL FINAL DEL EJERCICIO	270,03	237,00

ESFUERZO EN I+D+i (millones €)	2024	2025
GASTO EN PROYECTOS	114,09	94,46
Secciones centrales	29,42	30,42
Secciones periféricas	84,67	64,04
INVERSIÓN EN MEDIOS MATERIALES	4,10	3,35
TOTAL ESFUERZO EN I+D+i	118,20	97,81

En el año 2025 el esfuerzo en I+D+i realizado por Grupo Antolin representa un 2,63% sobre las ventas consolidadas.

PERSONAL	2024		2025	
España	2.090	10,35%	1.988	10,38%
Resto de Europa	6.861	33,96%	6.401	33,43%
América del Norte	6.119	30,29%	5.735	29,95%
América del Sur	677	3,35%	696	3,64%
Asia-Pacífico	3.812	18,87%	3.747	19,57%
África	643	3,18%	580	3,03%
Total	20.202	100,00%	19.148	100,00%



VENTAS CONSOLIDADAS POR CLIENTE (millón €)	2024		2025	
GRUPO VOLKSWAGEN	984,94	23,50%	862,80	23,16%
STELLANTIS	575,95	13,74%	644,67	17,30%
FORD MOTOR	577,39	13,78%	502,09	13,48%
OTROS (Varios y empresas asociadas)	380,61	9,08%	386,38	10,37%
RENAULT-NISSAN MOTOR	271,38	6,48%	241,18	6,47%
TATA MOTORS	308,85	7,37%	233,39	6,26%
GRUPO MERCEDES-BENZ	303,24	7,24%	224,79	6,03%
GRUPO BMW	228,01	5,44%	169,27	4,54%
GENERAL MOTORS	165,89	3,96%	165,92	4,45%
GEELY GROUP	125,35	2,99%	107,70	2,89%
CLIENTES JAPONESES (Toyota, Honda, Suzuki)	109,90	2,62%	93,97	2,52%
HYUNDAI-KIA	159,15	3,80%	93,41	2,51%
VENTAS CONSOLIDADAS	4.190,67	100,00%	3.725,57	100,00%

VENTAS POR NEGOCIO ⁽¹⁾ (millón €)	2024		2025	
Product Systems	3.791,22	90,47%	3.254,74	87,36%
Technology Solutions	392,28	9,36%	463,08	12,43%
Otros	7,17	0,17%	7,74	0,21%
Total	4.190,67	100,00%	3725,57	100,00%

VENTAS CONSOLIDADAS POR TERRITORIO (millón €)	2024		2025	
Resto de Europa	1.612,24	38,47%	1.398,62	37,54%
América del Norte	1.343,54	32,06%	1.244,98	33,42%
Asia-Pacífico	772,85	18,44%	667,52	17,92%
España	271,37	6,48%	243,75	6,54%
América del Sur	89,07	2,13%	87,44	2,35%
África	101,60	2,42%	83,25	2,23%
Total	4.190,67	100,00%	3.725,57	100,00%

(1) En 2025, la estructura de cinco unidades de negocio evolucionó hacia un nuevo modelo organizativo compuesto por tres Unidades de Negocio: Techos, Cockpits y Sistemas de Puerta y Soluciones Tecnológicas. Bajo este esquema, Product Systems incluye Techos, Cockpits y Sistemas de Puerta, Technology Solutions integra Soluciones Tecnológicas y Otros agrupa las oficinas técnico-comerciales.



Información fiscal

Los **beneficios antes de impuestos obtenidos (en euros) país por país** se recogen a continuación:

PAÍS	2024	2025
Alemania	-3.976.320	-8.830.301
Argentina	-207.820	1.490.912
Austria	-744.084	-
Brasil	-512.115	1.629.173
China	25.128.600	13.173.071
Corea del Sur	198.420	160.397
Eslovaquia	4.422.762	5.426.894
España	-80.560.924	-107.865.214
Estados Unidos	25.207.346	13.287.577
Francia	-7.100.552	-5.533.398
Holanda	-86.675	-5.000
Hungría	765.442	1.472.449
India	7.114.741	5.950.639
Indonesia	-	-159.654
Italia	-1.842.509	-9.521.843
Japón	86.277	-20.931
Marruecos	3.620.983	2.926.105
México	7.227.873	1.592.410
Polonia	-2.025.933	-1.660.810
Portugal	3.448.454	3.332.520
República Checa	-3.935.592	5.921.683
Reino Unido	289.564	4.306.989
Rumanía	-12.971.662	-9.496.514
Sudáfrica	1.690.497	1.588.499
Tailandia	4.732.363	3.111.139
Turquía	12.265.395	-
Vietnam	341.683	-44.666
Total	-17.423.785	-77.767.874

Los **impuestos sobre beneficios pagados (no devengados)** se reflejan en la siguiente tabla en euros:

	PAGOS IMPUESTO SOCIEDADES 2024	PAGOS IMPUESTO DE SOCIEDADES 2025
Total	24.440.746,31	27.511.436,20

Por último, las **subvenciones públicas recibidas** en euros fueron las siguientes:

	2024	2025
Subvenciones explotación	3.205.852,41	3.276.779,60
Subvenciones capital	745.925	210.000